

#039 QUELLE ORGANISATION PROVISOIRE PUIS-JE METTRE EN PLACE POUR ÉTABLIR MES PRÉVISIONS ?

Distribution

Industriel

Prévisions

LES PROCESS HABITUELS INOPÉRANTS



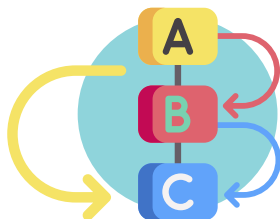
L'établissement de prévisions est un sujet sensible. Chaque entreprise a établi un process pour élaborer ses prévisions en fonction de son activité, son organisation et de ses outils.

En général, c'est un exercice collaboratif qui implique plusieurs services : le marketing, les ventes, la supply chain, la finance, l'industriel... et qui prend du temps. Il nécessite souvent des interactions entre services afin de s'accorder sur une prévision. Actuellement, il n'est pas toujours possible de suivre le process établi. Dès lors, il est nécessaire de trouver un mode opératoire différent.

Rappelons qu'aucun modèle n'avait prévu une crise sanitaire à l'échelle de la planète. Il n'existe pas d'antériorité ni de statistiques sur lesquelles, il serait possible de s'appuyer.

Depuis le début de la crise sanitaire, la faculté à s'adapter au jour le jour est sans doute le facteur clé de succès.

METTRE EN PLACE DES CIRCUITS DE DÉCISION COURTS ET S'APPUYER SUR LE SUPPLY CHAIN MANAGER



Cela suppose de mettre en place un circuit court de décision, très opérationnel. Dans ce contexte, celui qui paraît être le plus en capacité d'assumer seul ce rôle de prévisionniste est le supply chain manager. Il connaît en temps réel ses stocks, ses réelles capacités de production, de logistique et de transport. Sa vision globale, son positionnement lui permet de limiter les surs réactions (Forester !) et de viser la performance globale de l'entreprise.

En endossant ce rôle, il permet aux autres fonctions clés de l'entreprise de s'alléger de cette tâche et de commencer à préparer le rebond et imaginer le jour d'après.

Contribution anonyme

| À propos de l'ASLOG

L'ASLOG fédère plus de 400 entreprises issues de tous secteurs, forte de 2000 professionnels qui collaborent pour promouvoir et construire la Supply Chain de demain. L'ASLOG association neutre et indépendante, porte les enjeux de la Supply Chain.

Dès 1972, des hommes visionnaires ont pressenti que cette fonction serait déterminante pour toutes les entreprises. Depuis près de cinquante ans, les professionnels du secteur font de l'ASLOG le partenaire de référence.

L'ASLOG est l'interlocuteur privilégié des institutionnels et des pouvoirs publics sur toutes les questions relatives au secteur.

| #supplychain4good

La communauté **#SupplyChain4Good** a été créée à l'initiative de Michelin et de l'Aslog, dans le cadre de l'écosystème de Movin'On, en faveur d'une mobilité plus durable des marchandises.

#SupplyChain4Good se donne pour ambition de fédérer les acteurs qui œuvrent pour des Supply Chain qui sont simultanément bonnes pour la planète, les personnes et la performance des entreprises. Les membres de cette communauté sont des « chargeurs » (entreprises industrielles et commerciales), des « opérateurs » (transporteurs, logisticiens, compagnies maritimes, ports...), des « fonctions support » (académiciens, consultants, systèmes d'informations, régulateurs, ONG...). Ils couvrent tous les secteurs économiques et toutes les régions du monde. Leurs travaux se déroulent tout le long de l'année et trouvent un point d'orgue lors du Movin'On Summit annuel, sommet mondial des mobilités durables.